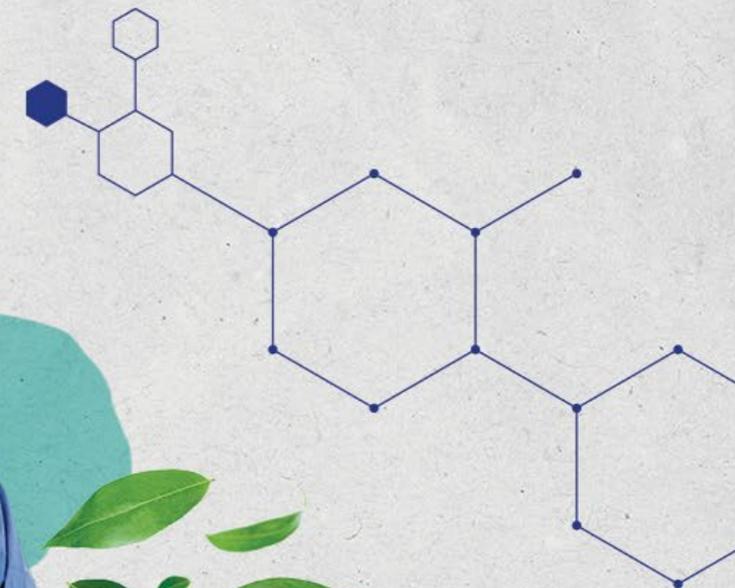




Report di Sostenibilità

Abstract 2024



Obiettivi nuovi e sfidanti

Produciamo principi attivi (APIs, *Active Pharmaceutical Ingredients*). Da più di 65 anni siamo tra i *best players* europei e italiani del settore, punto di riferimento a livello internazionale per il *contract development and manufacturing*.

Grazie a una squadra composta da più di **270 esperti in Ricerca & Sviluppo** e a una **capacità produttiva totale di oltre 3.150 metri cubi**, forniamo servizi integrati che vanno dall'ottimizzazione del processo di sintesi e *scale-up* alla produzione su larga scala per quantità commerciali.

270

Esperti di
Ricerca & Sviluppo

3.150^{m³}

di capacità
produttiva

Nel corso del 2024 ci siamo dotati dello Standard of Business conduct che amplia i temi definiti dal precedente Codice Etico

LA SOSTENIBILITÀ, DRIVER DI CRESCITA

Siamo consapevoli dell'importanza di **allineare i nostri modelli produttivi alle nuove sfide della sostenibilità ambientale**: l'anno scorso abbiamo predisposto il **Piano di sostenibilità triennale 2023-2025**.

Il nostro lavoro è stato raccolto in un "framework di sostenibilità" valutato dalla società di rating "Sustainalytics" per verificare il suo allineamento con i *Sustainability-Linked Bond Principles 2020* e con le raccomandazioni del *Climate Transition Finance 2020*.

Corporate sustainability

Il sistema di governance di FIS segue il modello "tradizionale", con il Consiglio di amministrazione al vertice, l'Amministratore Delegato e poi, a cascata, le varie direzioni aziendali.

Il presidio delle tematiche di sostenibilità è assicurato dal coinvolgimento delle principali Funzioni aziendali, con la funzione *Corporate Sustainability* - rafforzata con l'ingresso di due nuove risorse nel corso dell'anno.

I TARGET CHE
CI IMPEGNIAMO
A RAGGIUNGERE
ENTRO IL 2026

 **-20%**
CO₂ emessa
(scope 1&2)

 **-20%**
Acqua
consumata

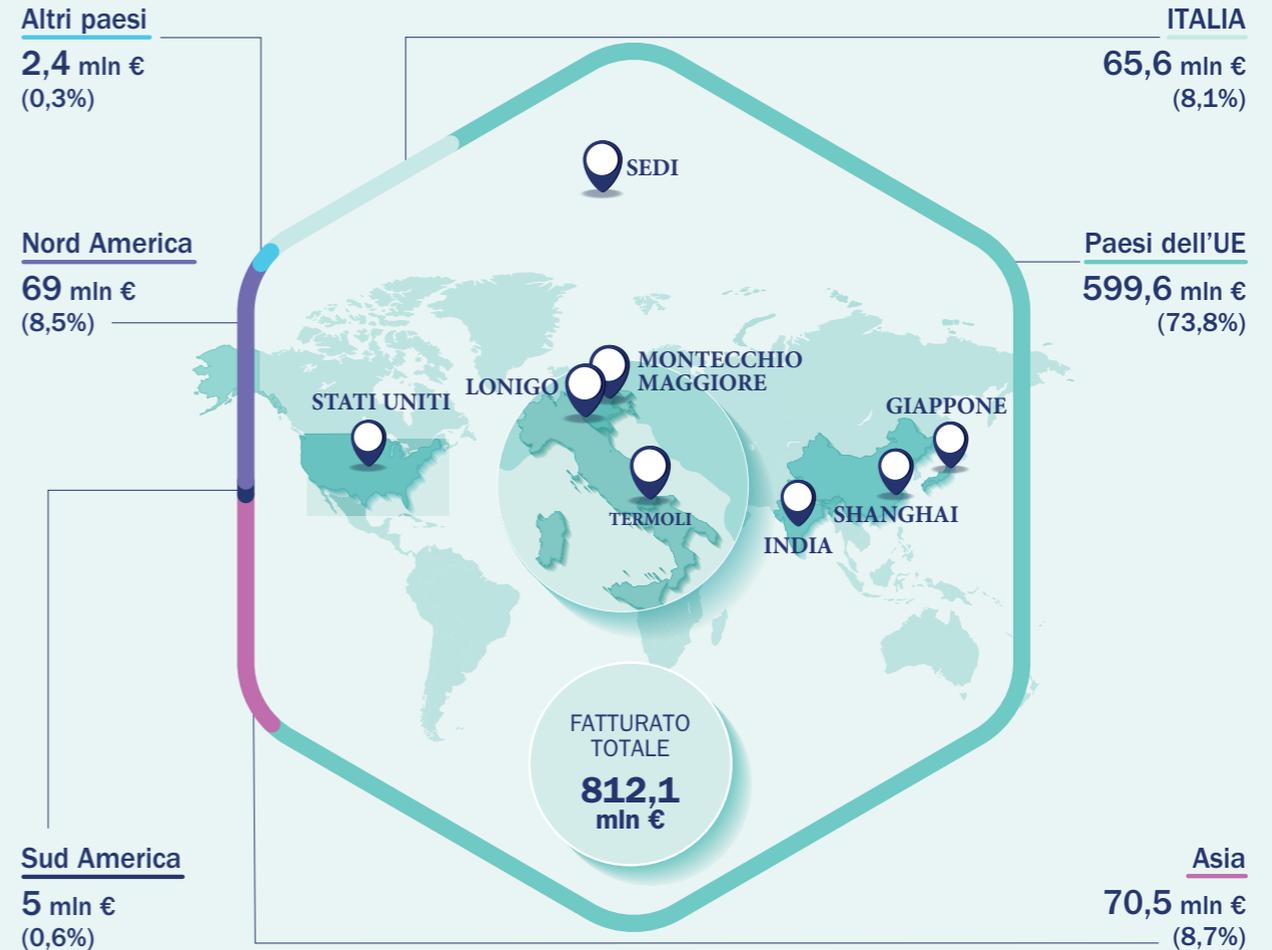
 **-20%**
Rifiuti a smaltimento esterno/
Rifiuti a recupero esterno

I RISULTATI DEL NOSTRO IMPEGNO

Nonostante uno scenario economico sfidante, siamo riusciti a mantenere **eccellenti performance in termini di fatturato ed Ebitda**.

Il 2024 infatti ha rappresentato un anno di consolidamento e crescita, con un fatturato in netto aumento rispetto all'anno precedente. I nostri prodotti continuano a conquistare mercati diversificati, con un portafoglio di oltre **300 clienti a lungo termine**, tra cui 12 delle principali aziende farmaceutiche globali.

La distribuzione geografica dei nostri ricavi evidenzia una forte presenza internazionale



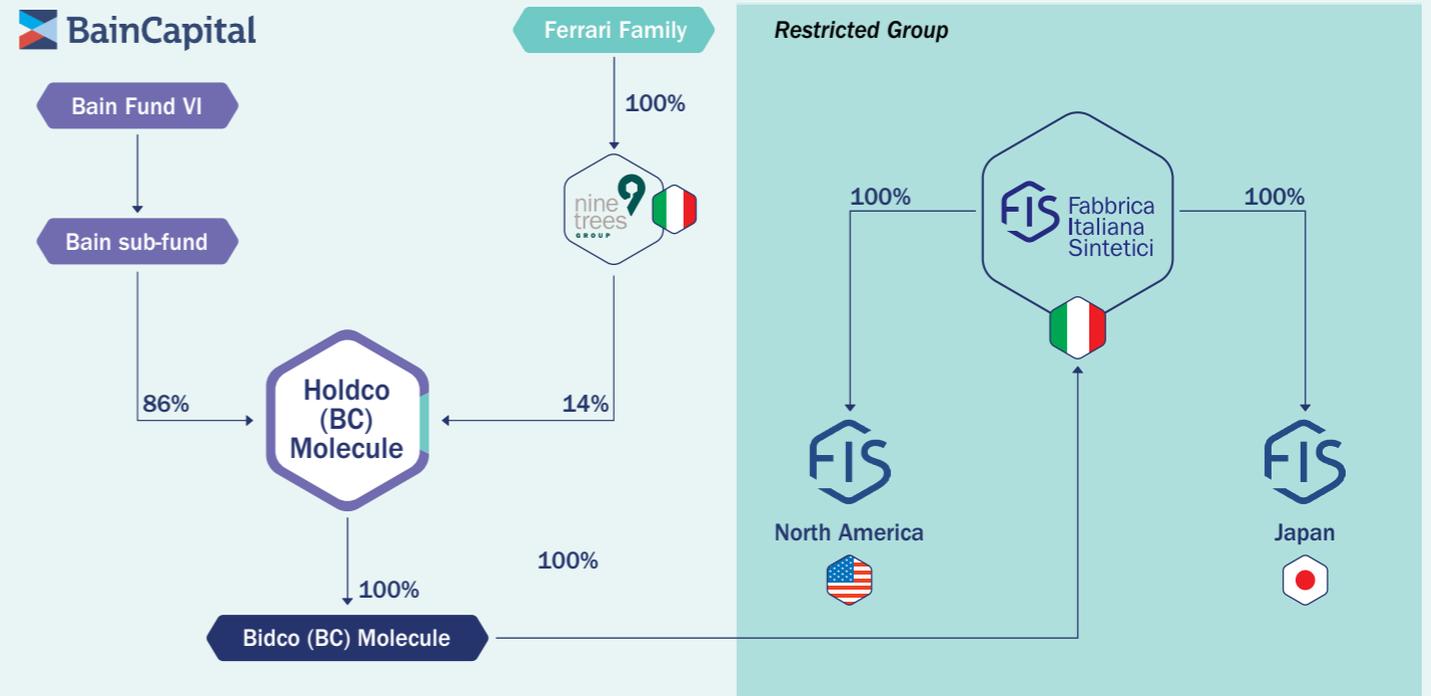
UN DISEGNO STRATEGICO

A seguito dell'acquisizione completata nel 2023, il 2024 ha segnato l'inizio della direzione sotto la guida del **nuovo azionista Bain Capital** e la nomina di **Daniele Piergentili** quale **CEO e Presidente del CdA**. Il cambiamento ha determinato una svolta, con la definizione di programmi strategici di consolidamento e crescita, improntati al miglioramento delle performance di FIS nel breve e medio periodo.

In questo contesto è funzionale l'introduzione nel *top management* di figure professionali che hanno il compito di guidare il nuovo disegno strategico, tra queste, il **CTO** (*Chief Transformation Officer*), incarna la transizione che aspetta FIS nei prossimi anni.

A livello societario, FIS è detenuta da Molecule (BC) Bidco SpA, che a sua volta è proprietà di Molecule (BC) Holdco SpA, partecipata all'86% da Bain Capital e per il restante 14% dalla famiglia Ferrari, unica proprietaria fino al 2023.

FIS detiene il 100% di **F.I.S. North America** e di **F.I.S. Japan**. Due uffici commerciali curano le relazioni con i clienti strategici di queste aree geografiche.



IL CONTESTO IN CUI OPERIAMO

In Italia, operiamo attraverso tre stabilimenti produttivi situati a **Montecchio Maggiore** (Veneto), **Lonigo** (Veneto) **Termoli** (Molise).

Disponiamo di un ufficio di rappresentanza a **Shanghai**; recente è l'introduzione di un ufficio in **India** con analoga finalità. Inoltre, disponiamo di un ufficio commerciale negli **Stati Uniti** e uno in **Giappone**.

Siamo costantemente impegnati nel considerare l'approccio migliore al *sourcing* al fine di valutare nuovi mercati e ottimizzare la presenza di quelli esistenti. Sul fronte delle relazioni commerciali, abbiamo consolidato una serie di rapporti e attivato nuove importanti collaborazioni.



IL NOSTRO
CORE BUSINESS
È RAPPRESENTATO DA:

CUSTOM SYNTHESIS

produzione in esclusiva di intermedi, intermedi avanzati e principi attivi per le case farmaceutiche che detengono il brevetto;

MERCATO GENERICO

per il quale sviluppiamo e vendiamo principi attivi quali tranquillanti, ansiolitici, antibatterici, anticonvulsivanti, antinfiammatori, diuretici, analgesici e cardiovascolari;

MERCATO VETERINARIO

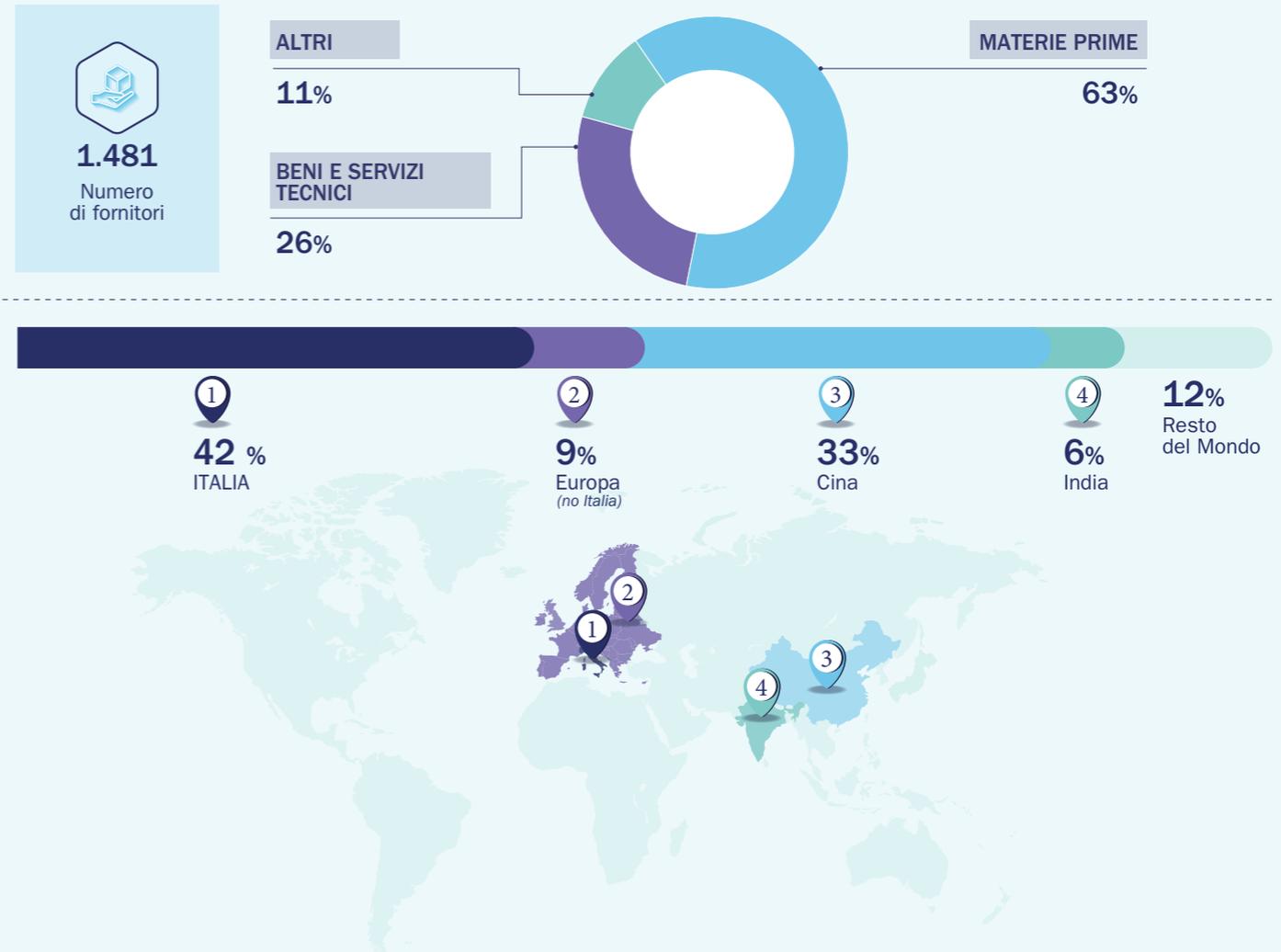
con prodotti generici e prodotti custom.

I NOSTRI FORNITORI

Il mercato di fornitura in cui ci muoviamo per l'acquisto delle materie prime (*sourcing*) ha una dimensione globale: comprende quasi 40 paesi, con una forte concentrazione nell'Estremo Oriente, Cina in particolare.

I principali obiettivi per la nostra *supply chain* sono:

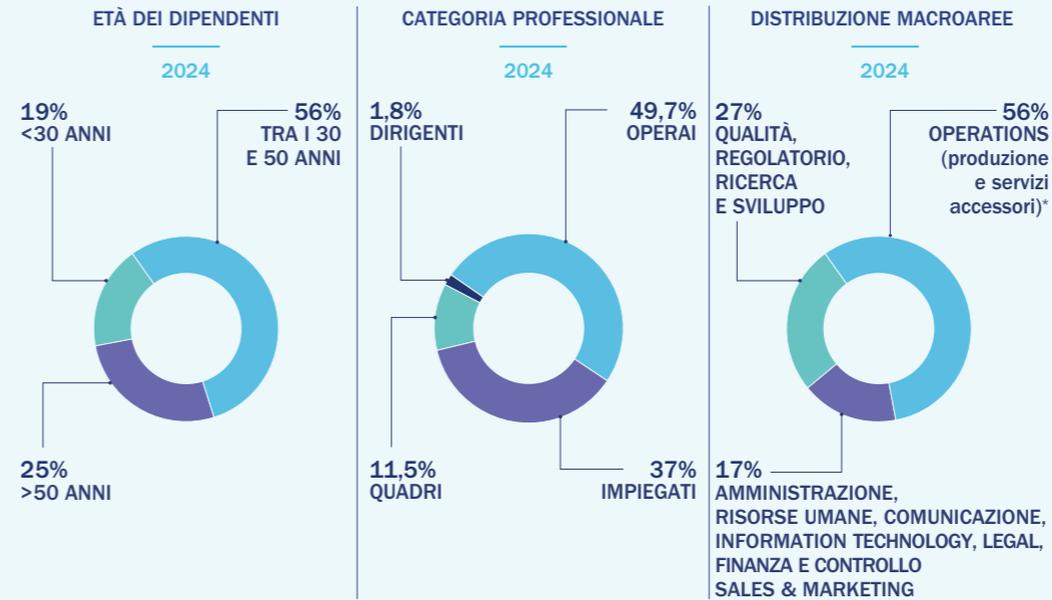
- creazione di valore, tramite un approccio sostenibile;
- gestione del rischio;
- ottimizzazione dei costi.



LE NOSTRE PERSONE

In FIS instauriamo rapporti stabili con i nostri dipendenti: il **94%** dei collaboratori ha un contratto a tempo indeterminato e il **6%** a tempo determinato. Dati che si confermano in linea con le *best practice* di settore e al di sopra della media italiana.

L'**67%** del nostro personale è in azienda da almeno cinque anni e tutti i nostri collaboratori sono stati assunti nel rispetto del contratto collettivo nazionale per il settore chimico.



*servizi tecnici, ecologici, ingegneristici e innovazioni tecnologiche



LA COMUNITÀ FIS È IN COSTANTE CRESCITA

Quota maschile —
Quota femminile —

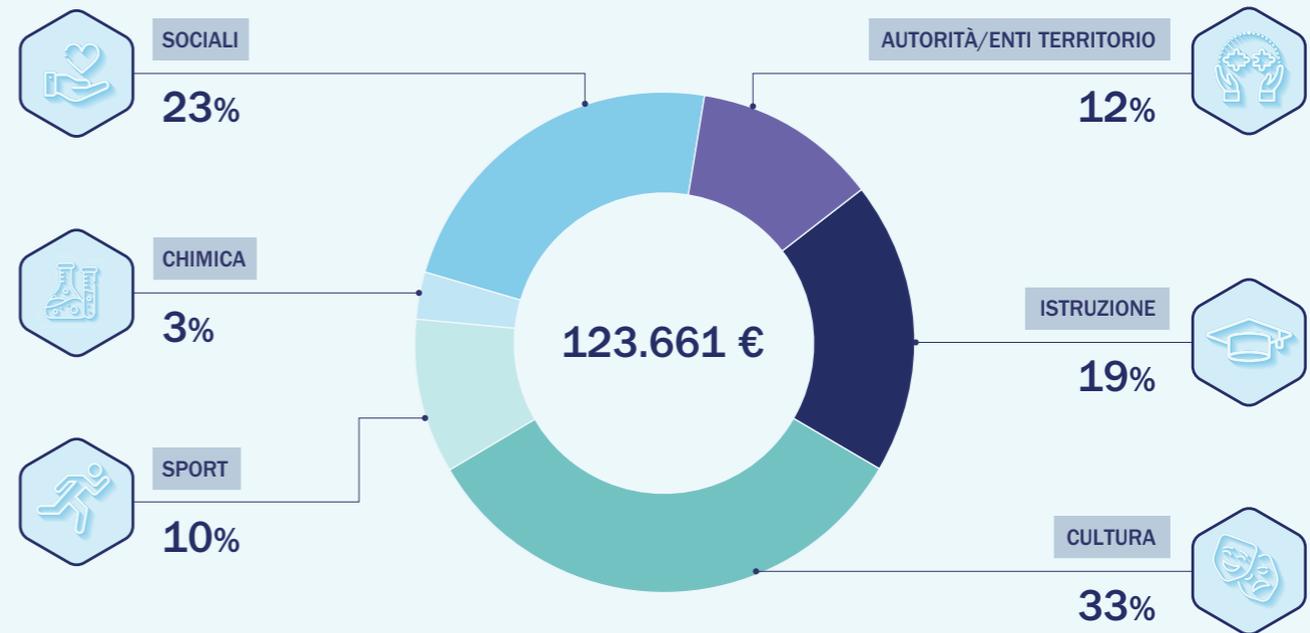
COMUNITÀ E TERRITORIO

Le attività di CSR sul territorio sono fondamentali per costruire e migliorare la qualità della vita delle comunità e promuovere uno sviluppo sostenibile. Collaboriamo con autorità e ONG locali per assicurare **sostegno alle persone in difficoltà** e **tutelare i diritti umani** degli *stakeholder* esterni. Contribuiamo all'operato di realtà accumulate dall'impegno verso lo sviluppo culturale, ambientale e di sostegno a soggetti socialmente svantaggiati, in linea con la nostra policy CSR.

Nel 2024 abbiamo erogato circa 30 contributi in favore di progetti ed enti nei territori dove sorgono gli stabilimenti FIS e per il futuro intendiamo fare anche di più. Prosegue il nostro impegno con gli istituti scolastici promuovendo attività come visite scolastiche ai nostri siti produttivi, giornate di orientamento per la scelta del percorso universitario, donazioni di materiali didattici, attivazione di *stage* universitari e percorsi di alternanza scuola-lavoro.

EROGAZIONI 2024

DATI IN %



IL NOSTRO CONTRIBUTO AGLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (SDGS)

Dal quando ha avuto inizio il nostro percorso di sostenibilità, l'impegno per integrare l'impatto ambientale nella nostra visione di business è stato costante. Elemento chiave è stata l'adesione agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) delle Nazioni Unite. Tra questi, l'**SDG 3** - "Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età" - è centrale per la nostra attività. Il nostro coinvolgimento si estende agli **SDG 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12 e 13**, particolarmente rilevanti per il nostro business e per i nostri valori.



PROCESSI PRODUTTIVI SOSTENIBILI

- Nel corso del 2024 abbiamo monitorato e valutato i rischi ambientali nei nostri siti operativi. Tutti i nostri siti sono coperti dalla certificazione ISO 14001.
- Per il 2024 abbiamo registrato una **riduzione media del 15,7% del PMI (*Product Mass Intensity*)** - che misura la quantità complessiva di materiali utilizzata per produrre una certa massa di prodotto e ne descrive indirettamente l'impatto ambiental - migliorando l'obiettivo fissato al 15%.
- Ogni anno **investiamo circa il 3% del nostro fatturato in ricerca e sviluppo** per consentire ai nostri chimici di esplorare nuovi sentieri verso la "chimica verde". Al fine di rafforzare i progetti in *pipeline* per il 2025, **abbiamo aumentato sia il personale R&D (+10%) sia il budget disponibile**. Da un triennio abbiamo introdotto a livello industriale l'applicazione della *Flow Chemistry*, tecnologia che ci consente di controllare puntualmente i parametri di reazione garantendo efficienza e sicurezza.

- **Dialoghiamo e collaboriamo con il mondo universitario**, finanziando borse di studio e dottorati di ricerca, con l'obiettivo di migliorare costantemente il nostro impegno di ricerca e sviluppo. In FIS siamo inoltre impegnati nella **digitalizzazione dei processi industriali**, convinti sia un abilitatore essenziale per rendere il nostro business più sostenibile.



LE NOSTRE FASI DI PROCESSO

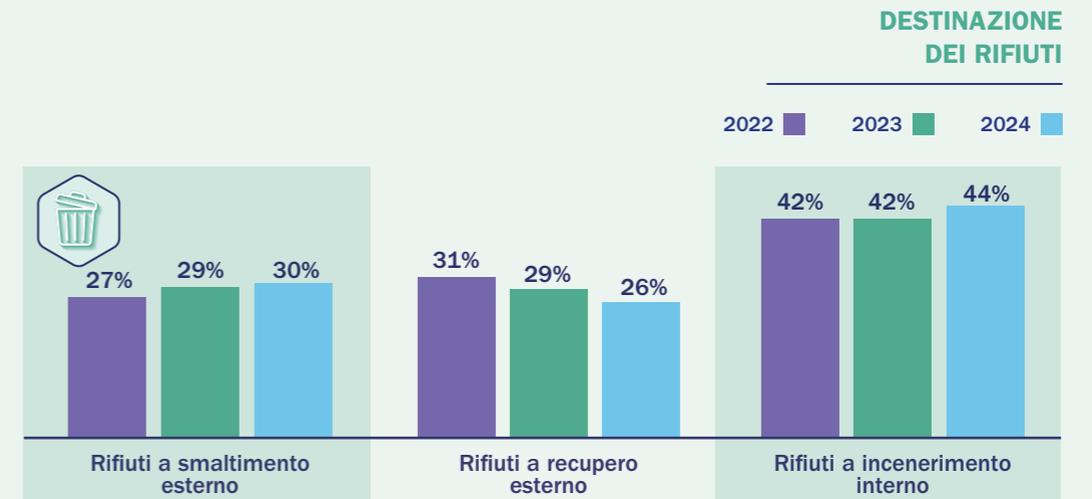
ECONOMIA CIRCOLARE E RIFIUTI

Siamo impegnati nell'**ottimizzare il nostro processo circolare**, consapevoli che ben l'80% degli impatti ambientali è imputabile alla fase di design di un nuovo prodotto. Per questo puntiamo a effettuare alcuni *screening* dei flussi uscenti già in fase di sviluppo. Una volta caratterizzati i flussi, verifichiamo se ci sia la capacità tecnica di recuperare o valorizzare in altre filiere il materiale.

Nel 2024 abbiamo introdotto la figura del **circular economy specialist**, per affiancare le funzioni nello studio sistemico delle potenzialità di recupero e circolarità dei processi. Abbiamo anche instaurato partnership con recuperatori presenti nella *value chain*. In tutti i nostri stabilimenti abbiamo consolidato la capacità di recuperare i solventi, grazie ad avanzatissimi reparti di distilleria.

SOLVENTI RICICLATI*

*La percentuale si riferisce alla quantità di solventi complessivamente riciclati e utilizzati nuovamente nella medesima sintesi chimica di provenienza. Il dato non rappresenta il tasso di riciclo rispetto al consumo totale di solventi di FIS.



ENERGIA ED EMISSIONI

Quest'anno abbiamo acquistato circa **75.000 Mwh di energia elettrica da fonti rinnovabili**, pari a circa il 58% del nostro fabbisogno elettrico complessivo.

Nel 2024 i consumi di energia, diretti e indiretti, si sono attestati a livelli simili rispetto all'anno precedente. Le nostre emissioni di **Scope 1** hanno come fonti principali la combustione del metano, l'incenerimento di una parte dei rifiuti prodotti nei nostri impianti e l'ossidazione termica degli sfiati di processo.

Le emissioni di **Scope 2** sono interamente riconducibili all'energia elettrica prelevata dalla rete nazionale o al contributo dell'impianto di trigenerazione esterno operato da un nostro partner. Proseguendo il percorso di analisi delle emissioni **Scope 3** avviato nel 2023, i dati raccolti nel 2024 confermano che l'approvvigionamento di materie prime e servizi rappresenta il contributo più significativo, costituendo circa l'80% delle emissioni generate lungo la catena del valore.

Il 58% del nostro fabbisogno elettrico complessivo è fornito da fonti rinnovabili, per un totale di 75 mila Mwh di energia

-45%

Emissioni di
ossidi di azoto
(NOx)

ACQUA

L'impegno di FIS verso un uso responsabile della risorsa idrica è stato formalizzato con l'inclusione di uno specifico KPI idrico nel *framework* di sostenibilità collegato all'emissione del nostro bond: l'obiettivo è conseguire entro il 2026 una riduzione del 20% nel consumo di acqua dolce rispetto ai livelli del 2020.

I risultati conseguiti sono significativi: nonostante negli ultimi 15 anni l'azienda abbia quadruplicato sia il fatturato che l'organico, **i prelievi idrici totali hanno registrato una progressiva diminuzione.**

FIS si impegna a monitorare la presenza di API - principi attivi farmaceutici - all'interno delle acque industriali per prevenire rischi alle persone e all'ambiente. Oggi siamo attivi nella **riduzione della nostra impronta idrica**, tramite l'integrazione di tecnologie e strumenti innovativi: il progetto più importante è rappresentato dalle pratiche di "Zero Liquid Discharge" (ZLD).

implementate presso lo stabilimento di Montecchio Maggiore e avviato negli ultimi mesi del 2024. Lo scopo è potenziare e migliorare il trattamento delle acque reflue industriali, al fine di riutilizzare l'acqua nei servizi di stabilimento.



TOTALE
ACQUE PRELEVATE - m³

TOTALE ACQUE PRELEVATE
PER TONNELLATA
DI PRODOTTO - m³/t*



**PRELIEVI
DI ACQUA TOTALI
3 STABILIMENTI**

* Per tonnellata di prodotto si intendono i quantitativi totali di prodotti fatturati nell'anno solare di riferimento.



www.fisvi.com

Tutti i contenuti riportati su questo documento sono di proprietà di F.I.S. – Fabbrica Italiana Sintetici S.p.A.
È vietato copiare, appropriarsi, ridistribuire, riprodurre qualsiasi frase, contenuto o immagine presente su questo documento.
F.I.S. – Fabbrica Italiana Sintetici S.p.A. all rights reserved.